



# 働き方改革から考える、 「問題社員」対策セミナー

～改革の成否を分ける問題社員の対応実務～

働き方改革が本格的に始まって6年がたちました。様々な取り組みがなされる中で、改革のスタート前から課題に挙げられていた「問題社員」への対応があります。いま、賃上げの圧力をはじめ、内部・外部の環境変化が本対応へのアプローチを複雑化させてしまい、安易に「やめさせ方」へ会社の意識が向き、改革の停滞を招くケースが増えています。本セミナーでは、問題社員が発生する背景を整理しながら、働き方改革をスムーズに推進するための問題社員対策を紹介し、企業が健全に発展するためのこれからの労務管理と組織の方向性を解説します。

2025年

12月18日(木)

14:30～16:30

## 主な講座内容

- ・問題社員の定義について
- ・働き方改革の副作用としての問題社員リスク
- ・問題社員が出やすい職場の特徴
- ・問題社員対策の基本  
(NG対応・部下指導の原則・規定整備など)
- ・問題社員を生まない組織風土と  
リーダーの実務を考える 他

## 〈講師プロフィール〉

いいだ よしひろ

飯田 吉宏 氏

・学(まこと)事務所 株式会社  
代表取締役  
・社会保険労務士



大学卒業後、20代後半まで呉服流通チェーン、中小法人向けノンバンクに勤務。在職時に体験した職場のトラブルをきっかけに労働法や人事領域の問題に関心を持ち、2000年に社労士資格を取得。2004年に独立起業し、社員数5名のリフォーム業から100名の外資系医療機器メーカーまで、15業態以上の労務管理指導、相談業務を経験する。現在は、人事労務の知見に東洋哲学におけるリーダーシップやコミュニケーション、人間学の視点を取り入れた経営支援を軸とし、人材育成・組織活性の支援、労務に関わる諸課題の解決に取り組んでいる。近年は商工会議所や法人会をはじめ、上場企業、社労士支援組織、公立高校などでセミナー・研修講師も務めている。

会 場 帯広経済センタービル 4階  
N402+403

(帯広市西3条南9丁目23)

受講料 無料 (会員・非会員 問わず)

対 象 中小・小規模事業者

定 員 40名 (先着順)

## 〈お申し込み方法〉

下記二次元コードよりお申込みください。

【申込フォーム (締切 12/15)】



## 〈主催〉 帯広商工会議所

〒080-8711 帯広市西3条南9丁目23

TEL.0155-67-7383 FAX.0155-25-2940

〈共催〉 (公社) 帯広地方法人会