

とかちの 稼ぐ を創り出す 十勝・イノベーション・エコシステム推進事業



2024年度 報告書

帯広市
2025年6月



目次

1. 取組の背景と目的

2. 取組内容

(1) プロジェクト全体像と9年間の実績

(2) 各プロジェクトの概要及び実績

3. 総括及び今後の取組方針



1. 取組の背景と目的

- ◆人口減少・高齢化が急速に進行する中、将来にわたり持続的に発展する地域をつくるには、チャンスを的確に捉え、育ててきた可能性の芽を大きく開花させる取組を推進することにより、誇りを持てる**新たな「しごと」**や**域外からのひとの流れ**を創る必要があります。
- ◆十勝・帯広では、**基幹産業である農業を基盤に**、食料、健康、環境・エネルギーなどの分野を柱として、時代に即した**新たな商品やサービスなどの「価値」を創造**し、地域経済の好循環につなげることにより、誰もが誇りを持ち、安心して働き続けられる**新たな「しごと」の創出**を目指して、2016年度から『**十勝・イノベーション・エコシステム推進事業**』に取り組んでいます。

新しい「しごと」を創り出す

新しい価値を創り、十勝から全国・世界へ

目的は、雇用創出も見据えた**「起業家」「しごと」の創出**



Special Thanks ～協賛企業の皆様～

- 株式会社アルプス技研 創業者 最高顧問 松井 利夫 様
- 敷島製パン株式会社
- フジッコ株式会社
- カルビー株式会社
- Bleaf株式会社
- マルコーフーズ株式会社
- 株式会社オカモト
- アース環境サービス株式会社
- サッポロビール株式会社
- 富士通Japan株式会社



2. 取組内容

(1) プロジェクト全体像と9年間の実績

次世代の人材の育成

マインドセット (機運醸成)



“混血型”事業創発

インキュベート (孵化)



人のネットワークによる 事業化の加速

アクセラレート (加速化)

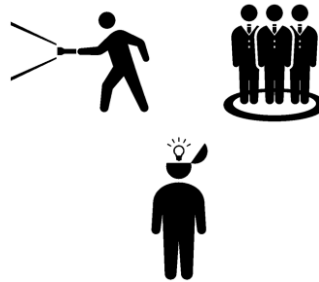
フードバレーとまち人材育成事業



受講者数

延べ**1,771**名

とまち・イノベーション・プログラム



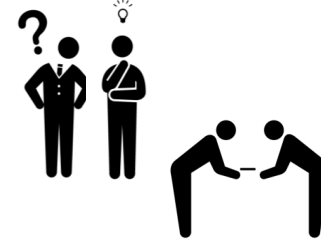
参加人数延べ**682**名

発表された事業構想**83**件

うち事業化**27**件

(※当該事業のみ10年間の実績値)

十勝ドリームマップ会議



参加人数

延べ**810**名

うち十勝以外から

延べ**178**名

とまち・コネクション



事業共創件数

延べ**47**件

共創事業参加者数

延べ**15,041**名

とまちビジネスチャレンジ補助金
(旧: 十勝ものづくり総合支援事業)



採択件数

延べ**33**件

起業家が集う拠点の運営

ネットワーキング (交流)

事業創発拠点事業

利用者数

延べ**23,909**名

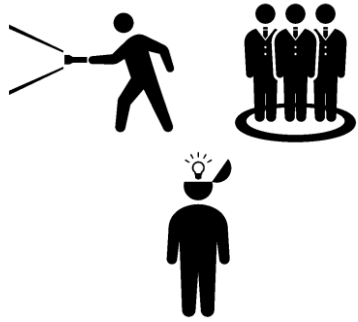


2. 取組内容

(2) 各プロジェクトの概要及び実績

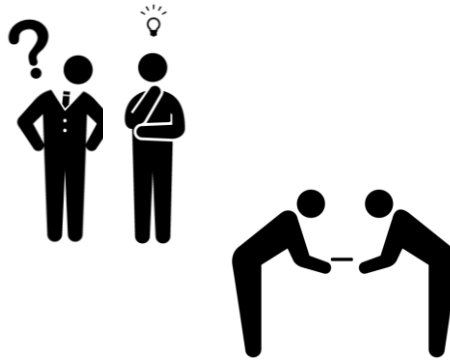
1. とかち・イノベーション・プログラム

6頁



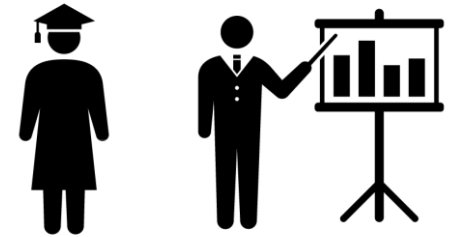
2. 十勝ドリームマップ会議

12頁



3. フードバレーとかち 人材育成事業

14頁



4. とかちビジネスチャレンジ補助金

15頁



5. 事業創発拠点事業

16頁



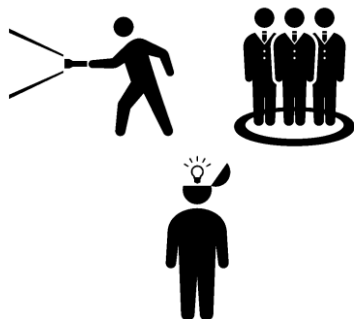
6. トカチ・コネクション

17頁



“混血型”事業創発 とかち・イノベーション・プログラム

とかち・イノベーション・プログラム



□ 取組の概要

十勝地域で新たな事業創発を目指す人材が、“革新者”から新たな価値を創り出した方法やスキルを学び、新事業着想の刺激を受け、年齢・職種・立場等が異なる参加者同士が持つ強みを繋ぎ合わせるにより、新事業の構想を練り上げる“混血型”事業創発プログラム。

2024年度は第10期目の開催。

【主催】帯広信用金庫 【共催】帯広市、十勝管内18町村

【協力】日本政策金融公庫、商工組合中央金庫、帯広商工会議所、北海道中小企業家同友会、

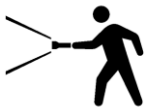
とかち財団、(株)野村総合研究所、信金中央金庫

<2024年度実績> 参加者数:52名、事業構想数:9件

3つのコンセプト

異質との遭遇

①



「人が変わる唯一の方法は『遭遇』というコンセプトを軸に、外部の尖った創造的な事業家たちの考え方、生き方を注入することを通じて、参加者自身の殻を破って生きる契機とする。

チームを組む

②



主体性や強い思いを持ったメンバーが、自分とは異なる強みや価値観を持つ人と掛け算することで、これまでになく、面白くて新しい、尖った事業アイデアを創出することを狙いとする。

クレイジーアイデア

③



既に普通に存在する業態は、イノベーションではない。イノベーション・プログラムでは「今までと何が違うのか？」を重視し、常識的なビジネスモデルから逸脱した新しい事業の創造を目指す。

10年間の成果

400人を超える挑戦者の塊

(延べ人数は600人超)



事業構想

83件

うち事業化

27件

うち法人化

15件

とかち・イノベーション・プログラム10年間(2015～2024)で事業化に至った案件

【事業化一覧27件(法人設立15件、個人事業6件、その他事業化6件)】

設立法人 一覧 (R1まで)

法人名	概要	内容(構想発表時)	設立年月日
株式会社Fant	ハンターのためのプラットフォームサービス	地域をこえて情報やスキルをシェアできるハンターのためのプラットフォームサービス事業。	R1.7
TASUKI合同会社	農家アルバイトマッチングサービス	Webサービスを活用した人材マッチング及び育成事業	H30.2
合同会社WORKFOR	マルチワーク型(複数会社副業型)就業マッチングシステム	インターネット等を利用した各種情報提供サービス、求人求職情報の提供サービス及び有料職業紹介事業。	H29.11
株式会社 DESTINATION十勝	十勝のアウトドアDMO	十勝の自然を活かした旅行商品の造成や販売、ガイドをはじめアウトドア人材の育成を展開する。	H29.4
株式会社sketch	オーダーメイド旅行企画	「Googleで調べても出てこない旅」をコンセプトに、十勝の自然環境を活かした十勝遊び等、ディープなローカル体験を提供する。	H29.3
株式会社KOYA.lab	タイニーハウスレンタルサービス	タイニーハウスを活用し、農村風景の見える場所等、様々な場所でプレミアムな宿泊体験を提供する。	H29.1
株式会社エアシェア	小型航空機シェアリングサービス	客・パイロット・飛行機オーナーの3者間のマッチングシステムにより、小型旅客機を活用した個人向けツアーを提供する。	H28.12
合同会社 カミクワークス	十勝の移住コンシェルジュ	首都圏等からの移住希望者に対して、移住に必要な「居・職・充」の情報をワンストップで提供し、サポートを行うサービス。	H28.4

とかち・イノベーション・プログラム10年間(2015~2024)で事業化に至った案件

【事業化一覧27件(法人設立15件、個人事業6件、その他事業化6件)】

設立法人 一覧 (R2から)

法人名	概要	内容(構想発表時)	設立年月日
株式会社MX	食品廃棄を減らすマーケットプレイス事業	十勝で生産される多品種・少ロットの廃棄農作物を活用した加工品の企画開発、加工、百貨店等での販売に係るコーディネート 他	R6.3
株式会社 十勝平野蒸溜所	十勝産スピリッツ製造販売事業	十勝産のじゃがいもを使ったクラフトジン、アクアビットの製造及び販売、文化普及を目的としたコンテンツ創出	R5.5
株式会社 グッドカーリング	カーリング普及、地域振興事業	カーリングを核とするエンタメ創出	R5.4
株式会社スマヒロ	メディア事業	移住促進事業「UIJターン専門求人Webメディア」を皮切りに、定住に繋がる「地域SNS事業」を開発・運営しながら、移住・定住をさらに加速させつつ、新たなムーブメントやメディア広告のDX化を図る新たなWebメディアの運営	R4.7
いのちのもり合同会社	産後ケア事業	産後の母親に助産師による確かなケアを届けるサービスを提供する。	R2.8
合同会社TFS	海外と十勝を結ぶ グローバルカンパニー事業	十勝・帯広を訪れる外国人材(技能実習、特定技能、留学、就労、特定活動)が過ごしやすい環境を提供する。	R2.7
彩まる合同会社	十勝の食材を使った 多様な食習慣向け商品開発事業	十勝から、新しい時代の生活スタイルに合わせた多様な食習慣向けの商品開発と環境づくりを行っていく。	R2.6

とかち・イノベーション・プログラム10年間(2015~2024)で事業化に至った案件

【事業化一覧27件(法人設立15件、個人事業6件、その他事業化6件)】

事業開始 (個人事業主) 一覧

個人事業主	概要	内容(構想発表時)	設立年月日
Discover WANTs	Discover WANTs	個別の旅行プランのセッティング、海外の都市をテーマとした市内でのイベント開催等を通じて十勝の人に世界と繋がる機会を創出する。	R6.10
Chester Fields	Chester Fields	農村や里山の自然環境を保全しつつ、スローライフを楽しみ、それらを次世代へ繋ぐ活動。 主な事業: イベントやワークショップ等の企画運営、無農薬無化学肥料の作物販売	R6.3
十勝FruitsVillage	十勝産果樹の栽培及び加工販売事業	白桃や黄桃を中心とした十勝産フルーツと食の交流体制、果樹栽培ICT技術の推進を掲げた、十勝産フルーツの生産販売及び加工事業。	R5.4
椅子張り工房コレカラ	鹿革等のアウトドア家具の製造販売	「リビングにアウトドアを」というコンセプトのもと、鹿革などの素材による高級ソファの製造販売。	H30.4
NexStar	マーケティングサポート コンサルティング事業	高校生起業家。企業などの要望に応じて高校生中心にマーケティングを行うほか、マーケティングに基づいたイベントのコンサルティングなどを行う。	H29.7
学生下宿HOME	ジュニアアスリート向け下宿	ジュニアアスリートを食で支えるために管理栄養士の監修や、地元農家の規格外野菜を活用することにより、安全・安心の食を提供する。	H29.3

とかち・イノベーション・プログラム10年間(2015~2024)で事業化に至った案件

【事業化一覧27件(法人設立15件、個人事業6件、その他事業化6件)】

事業開始 (その他事業) 一覧

事業名	概要	内容(構想発表時)	開始年月日
移動式天然モール足湯	移動式天然モール足湯	天然モール温泉をご家庭や福祉施設に運搬して自宅で天然温泉を楽しんでもらうほか、イベント会場等へ設置できる移動式の足湯設備の提供。 実施法人:株式会社ふく井ホテル(代表取締役:林佑太)	R6.6
とかちフレーズミュージック	とかちフレーズミュージック	演奏家の紹介や楽譜の提供など依頼者のニーズに合わせた音楽の企画を提案するプロジェクト。	R3.6
やさいくる	やさいくる	産業廃棄物(野菜)を使った名刺やポストカード、キャンドルの商品販売。	R2.10
馬車Bar	馬車Bar	馬車が夜の帯広市内中心部を周回し、車内でお酒を提供する観光コンテンツ。	H31.4
北海道十勝ディープトリッパー	最少限の観光コンテンツ検索ワードを載せたフリーペーパーの発行	店名も住所も記事もない冊子の発行で、十勝をシンプル、そしてクリアに世界に発信。	H31.2
新鮮組	朝採れ野菜の直売サービス	帯広市内中心部で観光客向けに地元産のとれたて野菜を提供するサービス。	H30.7



「とがち・イノベーション・プログラム」 招聘革新者一覧 (敬称略、役職は招聘時点)

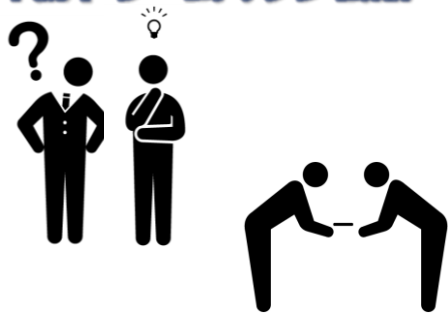
年度	氏名・役職	テーマ等	年度	氏名・役職	テーマ等
2015	重松 大輔 株式会社スペースマーケット 代表取締役 / CEO	空間マッチング	2019	松岡 義博 株式会社コココファーム 会長(※再掲)	養鶏業から村丸ごと振興
	岡 勇樹 NPO法人Ubdobe 代表理事 / 訪問介護員	介護福祉業の革新児		新井 和広 株式会社eumo 代表取締役	持続的・幸福のための教育、投資
	山井 太 株式会社スノーピーク 代表取締役社長	アウトドアライフスタイル		上杉 勢太 YADOKARI株式会社 共同代表取締役 / Co-Founder	「ミニマルライフ」これからの暮らし方の発信
	松岡 義博 株式会社コココファーム 会長	養鶏業から村丸ごと振興		木藤 亮太 株式会社津応援団 専務取締役	シャッター商店街の再生人
	田中 翼 株式会社仕事旅行社 代表取締役社長	職業「旅」に変える	2020	佐谷 恭 株式会社旅と平和 代表取締役社長 / 日本バクチャー狂会会長(※再掲)	「ありえない」をブームにするニッチ戦略
	宮廻 正明 東京藝術大学 大学院美術研究科 文化財保存学専攻教授	超芸術産業		岡 勇樹 NPO法人Ubdobe 代表理事 / 訪問介護員(※再掲)	福祉とクラブカルチャーを掛け合わせる
	江幡 智広 KDDI株式会社 新規ビジネス推進本部 戦略推進部長 KDDI=Labo長	起業のインキュベーション		青木 優 株式会社MATCHA 代表取締役社長(※再掲)	訪日外国人向けメディアMATCHAのこれまでとこれから
2016	青木 優 株式会社MATCHA 代表取締役社長	インバウンドWebメディアNo.1	2021	井本 陽久 花まる学習会いもいも主宰 栄光学園数学科講師	ダメでいい、ダメがいい
	岩佐 大輝 農業生産法人 株式会社GRA 代表取締役社長	巧みの知恵×IT農業システム		山中 大介 YAMAGATA DESIGN株式会社 代表取締役	山形県、庄内地方からまちづくり
	山田 貴子 株式会社ワクワーク・イングリッシュ 代表取締役	フィリピンの孤児院から100の起業を目指す	スーパー・ササダンゴ・マシーン	プロレスラー 兼 金型メーカー社長	
2017	藤野 英人 レオス・キャピタルワークス株式会社 代表取締役社長	地域経済の新しい担い手「ヤンキーの虎」	2022	原田 佳南子 瀬戸内works株式会社 代表取締役	観光客数85倍のローカルスタートアップ
	小島 希世子 株式会社えと菜園 代表取締役	ひきこもり、ホームレス×農業		2023	藤原 俊介 株式会社チキズカン 取締役
	飯田 大輔 株式会社恋する豚研究所 代表取締役	高齢者介護×障がい者児童×女子高生のたまり場	山田 貴子 株式会社ワクワーク・イングリッシュ 代表取締役(※再掲)		フィリピンの孤児院から100の起業を目指す
	岡村 佳明 有限会社岡むら浪漫 代表取締役社長	看板のない居酒屋	2024	過去参加いただいた革新者を映像で振り返り	
	岩田 徹 有限会社いわた書店 代表取締役社長	一万円選書			
	岩元 美智彦 日本環境設計株式会社 代表取締役会長	エンターテイメント・リサイクル			
2018	包行 均 株式会社筑水キャニコム 代表取締役社長	顧客のほやきから驚きの新製品を作り出す			
	佐谷 恭 株式会社旅と平和 代表取締役社長 / 日本バクチャー狂会会長	「ありえない」をブームにするニッチ戦略			
	重富 寛 株式会社重富酒店 代表取締役	2時間だけのビールスタンド			
	對馬 哲平 ソニー(株) 新規事業創出部 wena事業室 統括課長	大企業内イノベーター			

革新者とは

社会課題を見据えながら、あたりまえの常識を疑い、
新しい切り口を見出し、埋もれている潜在価値を引き出して、
それを事業としてやり切り、どんどん進化させ、
最終的に社会に驚きや感動を生み出す人。



十勝ドリームマップ会議



□ 取組の概要

十勝における新たな「しごと」の創出を目指し、異なる領域の参加者同士が互いに触発し合うネットワーキングイベント。

十勝で新たな事業創発に挑戦する方々をはじめ、全国各地で革新的・先進的な事業を行っている経営者やプロデューサー、趣旨にご賛同いただいた協賛企業の皆様などにご参加いただくもの。

【主催】十勝ドリームマップ会議実行委員会

(帯広市、(公財)とかち財団、フードバレーとかち推進協議会、帯広商工会議所、(一社)とかち地域活性化支援機構)

□ 十勝ドリームマップ会議の軸

- ・ 新事業などに挑戦する十勝の創造的な人材のための知的増埒
- ・ 人脈を耕す大交流の場

□ 十勝ドリームマップ会議のキーワード

- ・ 全員参加型の動的なワーク / 熱狂・一体感
 - **十勝のユニークで尖った未来像**
※行政の総合計画では絶対に出来ないもの！全く異なる発想で。
 - 十勝の人々に**大きな夢と笑い**を与えるもの
 - **面白いもの**
※真面目なだけでは突き破れない壁を突き破る

□ 2024年度開催概要 ※詳細は次頁

- ・ 参加者数：76名

TIP 10周年
記念イベント

↑ 交流会
← メッセージ動画上映



人のネットワークによる事業化の加速 十勝ドリームマップ会議2024

TIP10周年 記念イベント

2025年2月15日開催 @ ホテル日航ノースランド帯広

目的

とかち・イノベーション・プログラム (TIP) 開始から10年を迎え、節目を祝う特別企画を実施するとともに、11年目からの新しいTIPの姿を発表し、十勝地域のベンチャー・スタートアップエコシステムの構築・拡大に寄与する。

参加者 TIP卒業生等 計76名

モデレーター：野村総合研究所より2名

革新者からのメッセージ動画上映



TIPの将来展望



齊藤 義明 氏 三品 幸弘 氏 廣田 俊明 氏

- ・TIP構想発表後の伴走支援の導入
- ・十勝を挑戦者集団にする、投資ファンドの活用

TIP大抽選会



TIPにまつわる創作発表会



フードバレーとかち
人材育成事業

研修コースの概要

コース	概要
マネジメントコース	企業・自治体の持続可能な戦略立案・組織運営に必要な入門知識。実践方法の習得を目的として、入門編「持続可能な経営の基礎を学ぶ」を実施予定であったが、応募が無かったため、実施を中止した。
食品安全管理コース	食品衛生管理に関する知識及び実技を習得することを目的として、「食品有害微生物講習(初級)」を実施
農業生産者コース	農業者、支援団体、農業関連企業のニーズに合わせて開講。GAP(農業生産の工程管理)に関するセミナーを実施。

※上記のほか、「特別講演・講習」等がある。



←講義の様子

□ 取組の概要

チャレンジ精神を持ち地域経済の発展に寄与するリーダーシップを発揮する人材を育成することを目的に、実用性が高く、企業の事業意欲や経営能力を高めるための研修を実施。具体的には食・農畜産業分野での新製品開発や販路拡大などについての実践的な講義や実習を行うもの。

【主催】国立大学法人北海道国立大学機構帯広畜産大学、帯広市
 <2024年度実績> 受講者数:236名(マネジメントコースは応募が無かったため中止)
 (参考:累計受講者数:1,771名)

修了生の活躍

(株) New Pan Hokkaido
 長尾 裕樹 氏
 (令和5年度修了生)



「令和5年度とかちビジネスチャレンジ補助金事業」に採択。生産者のこだわりをデジタル情報で発信するサービスを開発し、十勝産和牛の北米市場開拓に貢献!



トレーサビリティサービス「Beef Scope System」により、牛の情報を個体番号を使って照会し、動画や証明書の画像データと共にQRコードから確認できるようになった。



□ 取組の概要

新たなものづくりの先導的な取組及び新しい産業を創造するなど、未来にチャレンジする中小企業等を製品開発から技術指導、販路開拓までを総合的に支援するため、内容に応じて事業費の一部を補助する取組。

とちぎ財団で実施していた十勝ものづくり総合支援事業、十勝人チャレンジ支援事業及びアーリーステージ事業者支援を令和4年度に統合。

【主体】とちぎ財団

<2024年度実績> 採択件数: 4件

(参考: 累計採択件数: 33件)

採択事業者

(株) 庭やたにぞえ : 幕別町

キノコ(株式会社川瀬不動産/minotake)と協働し、コンテナを活用したキノコの生産事業を手掛ける。本事業を活用してキノコを生産するコンテナの販売やリース事業、加工品の開発を行う。

(株) e-Combu : 広尾町

未利用の昆布資源の有効活用を目指しR6.6月法人設立。本事業活用により、養鶏場向けの昆布粉末飼料・昆布液肥の販売、低減飼料添加物の研究開発を実施する。

藤井農場 : 芽室町

120年続く農場で畑作4品とナガイモ、落花生を生産。本事業により落花生乾燥機を導入し、販路を拡大するとともに、芽室町産作物として認知を広げる。

(株) おかげさま : 帯広市

寺・神社の設計から施工まで行う宮大工。本事業では、道産の樽材を利用して、ワイン・ウイスキー木樽を制作し、各事業者に実際にお酒造りを行ってもらおう。

とちかのやりたい実現カフェ「LAND」

事業創発拠点事業(LAND運営事業)

事業創発拠点事業 (LAND運営事業)



取組の概要

創業・起業、事業創発を目指す地域の人材や支援者等が集い、新たなチャレンジに向けた情報交換や勉強会等を行うことができるスタートアップ支援スペース「LAND」を2019年8月にオープン。

主にとちか財団のスタッフが、事業の相談対応や情報提供などを行うほか、コーディネーターとして事業者同士や専門家などをつなぎ、十勝における強い経営者づくりを促進しています。

【主体】とちか財団

<2024年度実績> 延べ利用者数: 5,143名、延べ相談件数: 627件、起業件数: 33件

(参考: オープンからの延べ利用者数: 23,909名、延べ相談件数: 2,189件、起業件数: 100件)

これまでのLAND活用の様子



LANDサークル×北海道情報大学連携プログラム(2024.9.9-12)



LANDサークルビジネスプラン構築プログラム(2024.10.19)



事業相談件数の推移

2024年度はLANDの認知度向上により、概ね毎月400人程度の利用者数があり、十勝で新しいことにチャレンジする方々の活動拠点、新しい人脈を形成する場として機能している。

民間事業者からの協業依頼等、地域から協力を求める声も多くあることから、引き続き事業の相談対応や情報提供などを行うほか、地域と連携した新しい取り組みも展開していく。

十勝の挑戦者たちが 集まるリアルな場に

共創型事業創発支援

地域課題の解決に取り組む事業者と共に事業拡大・加速化の取組を行うことで、より少ないリソースで大きな効果を狙うと共に更なるネットワーク拡大を図っていく事業。

<2024年度の共創事業件数及び参加者数>

事業件数: 12件 参加者数: 延べ2, 563人

(参考: 累計事業件数: 47件、累計参加者数: 延べ15, 041人)



2024年度の主な取組事例

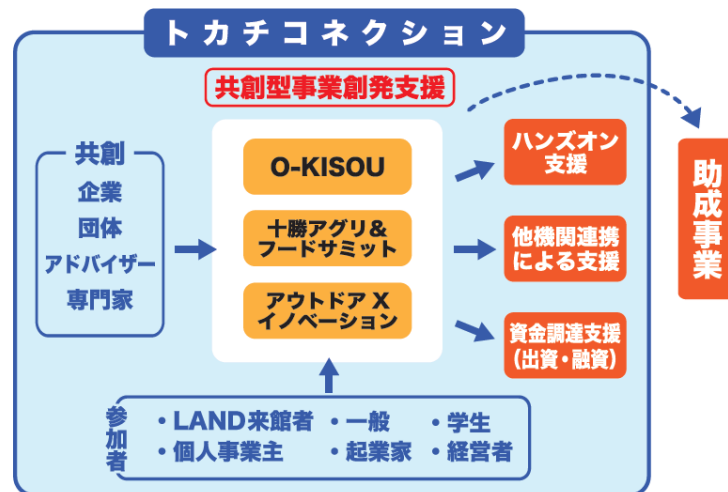
とがち財団 × フードバレーとがち推進協議会
ビジネスカンファレンス
「KAIKON」



とがち財団 × 帯広畜産大学 他
学生ビジネスイベント
「TOMOSHIBI」



目的 未来の十勝における新事業創発、事業者の拡大成長。



とがち財団 × 北海道情報大学

LANDサークル連携プログラム



十勝出身のスタートアップが大活躍！！ J-Startup HOKKAIDOに多数選定！

□ 53者中、十勝から8者採択！

経済産業省北海道経済産業局が実施している、グローバルに活躍することが期待される有望なスタートアップ企業を選定する「J-Startup HOKKAIDO」。2024年度まで道内から53者採択されている中、十勝からは農林水産業や航空・宇宙分野をテーマとするスタートアップが8者選定されており、十勝のプレイヤーが注目されています。

農林水産業分野

株式会社MIJ labo

株式会社農業情報設計社

フォレストデジタル株式会社

航空・宇宙分野

インターステラテクノロジズ株式会社

株式会社エアシェア

株式会社Fant

株式会社ファームノート

株式会社VETTEL

3. 総括及び今後の取組方針

2024年度総括

- ◆ イノベーション・エコシステム推進事業の取組の成果を拡大し、地域に波及させ、培ってきた起業などに向けたノウハウを最大限活用し、地域の産学官金が連携を取り、起業・創業支援の取組を実施している。
- ◆ 中核事業である、とかち・イノベーション・プログラムに参加した起業家人材は10年間で延べ700名に迫り、事業に参加した者がコミュニティの外の人材を呼びこむ、十勝の「起業家コミュニティ」を形成し、地域経済の好循環が生まれつつある。
- ◆ また、十勝管内のリアルな場「LAND」を始めとする場に集まる人材が増え、切磋琢磨する風土が熟成され、事業創出に取り組むとともに、地域の中小企業や事業者等との連携や協業などの事例も着実に増えており、地域経済に活力をもたらす環境が整いつつある。

今後の取組方針

- 地域の支援機関と連携して新たな挑戦者たちの掘り起こしを進めると共に、これまで形成・拡大してきた十勝の「起業家コミュニティ」の挑戦を継続的に支援していくことで、本事業における取組の効果をより地域に波及させていく。
- また、とかち・イノベーション・プログラムについては、10年間の地域に蓄積されたノウハウや起業家、関係機関のネットワークなどのリソースを最大限活用し、地域で持続的に実施可能な体制へ移行していく。

