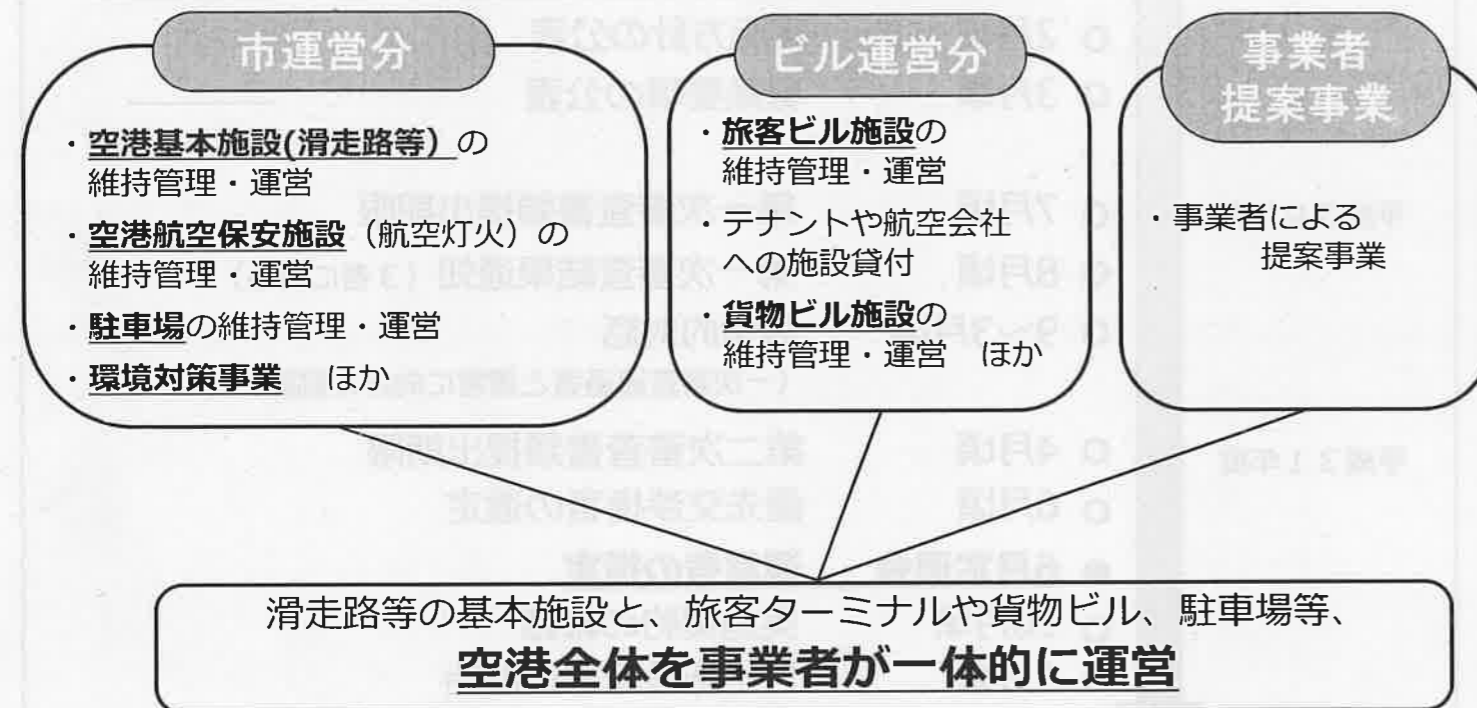


## 7 空港一括民間委託の事業概要

### 1. 事業期間・開始時期

- ・ 事業期間は30年間（検討中）
- ・ 平成32年度（東京五輪開催年）に事業開始

### 2. 事業内容・対象施設



### 3. 審査・契約

#### (1) 審査委員会による審査

- ・ 帯広市は管理者として審査に参画
- ・ 審査は、全体、個別、費用の3パートで実施

#### (2) 運営者の指定

- ・ 空港の運営を行う「運営者」を帯広市が「指定」

▶ 空港管理条例に「運営者を指定することができる」とする条項が必要。  
(実施方針公表前に条例改正。12月定例会で条例改正を提案予定)

#### (3) 7空港（4管理者）と事業者との契約

- ・ 管理者ごとに事業者と実施契約を締結
- ・ 契約ごとの独立採算

#### (4) 指定までの流れ

募集要項を公表し、事業者に7空港の一括運営に関する提案を募集

↓

公募型プロポーザル方式で事業者提案を審査

↓

7空港共通の審査委員会で、同一の事業者を選定

↓

審査結果を受け最終決定し、実施契約を締結

## 4. 市の支出額（公的負担）の見通し

### (1) 収支試算（数値精査中）

#### ① 民間委託による収支改善効果

年間で約8千万円の収支改善見込  
事業期間を30年とした場合の収支改善は約24億円

【内容】・ 上下一体化による合算効果  
・ 委託業務の一体発注  
・ 空港ビル会社の経営体制の効率化

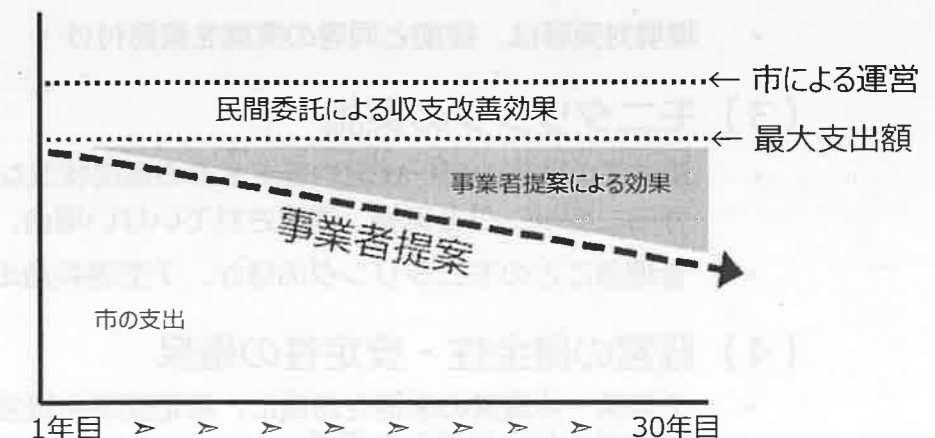
#### ② 民間委託後の市の収支見込

設備等の更新時期により各年度の支出は変動するが、  
年平均約5億円が必要見込

### (2) 市の支出額（検討中）

- ・ 市が経費負担を行う「混合型」の手法の採用
- ・ 市が民間委託による収支試算による市の支出額（最大支出額）を提示
- ・ 事業者は、今後の成長や相乗効果を反映した支出低減について提案
- ・ 事業者の支出低減提案を受け、事業期間中の市の支出額の上限を決定

【参考】最大支出額低減のイメージ



# とちぎ帯広空港の経営改革について

## 5. 運営者が設定・収受できる料金

	料金の種類	内容	法令等に基づく料金の設定・変更に必要な手続き
1	着陸料等	航空機の着陸料および停留料等(航空会社負担)	国土交通大臣への届出
2	空港航空保安施設使用料	照明施設の使用料(航空会社負担)	管理者(市)への届出※2
3	旅客取扱施設利用料※1	旅客施設(ターミナルビル)の使用料(旅客が航空運賃経由で負担)	管理者(市)の上限認可を受けたうえで届出(事前に指定空港機能施設事業者の指定を市から受ける必要がある)
4	航空運送事業者やテナント等の施設の利用に係る料金	土地や建物の貸付等にかかる使用料(利用者負担)	義務付けされた手続きはなし(運営者が設定・収受できる)
5	その他、本事業に係る料金であって、法令等上料金を設置し収受することが禁止されていないもの	駐車料金等	

※1 平成29年11月時点で同利用料を徴収しているのは、国内線では羽田・成田・関西・中部等  
 ※2 管理者に対する届出は法令上の義務はないが、実施契約で義務付け

## 6. その他の主な項目

### (1) 安全性の確保

- 従来との運営と同等以上の安全基準を適用(法令上の義務)し、遵守状況を行政が監督(モニタリング)
- ノウハウ継承のため事業の初期段階で市職員を派遣予定

### (2) 地域との共生

- 運営者が行政や地元経済界等と情報共有や相互理解、各種連携事業に関する具体の協議や実施を目的とした枠組みを構築

パートナーシップ協定(仮称)	市と運営者で締結
地元の協議会(仮称)	市・関係団体等と運営者で構成
7空港一体運営に係る協議会(仮称)	7空港関係者等と運営者で構成

- 環境対策等は、従前と同等の実施を義務付け

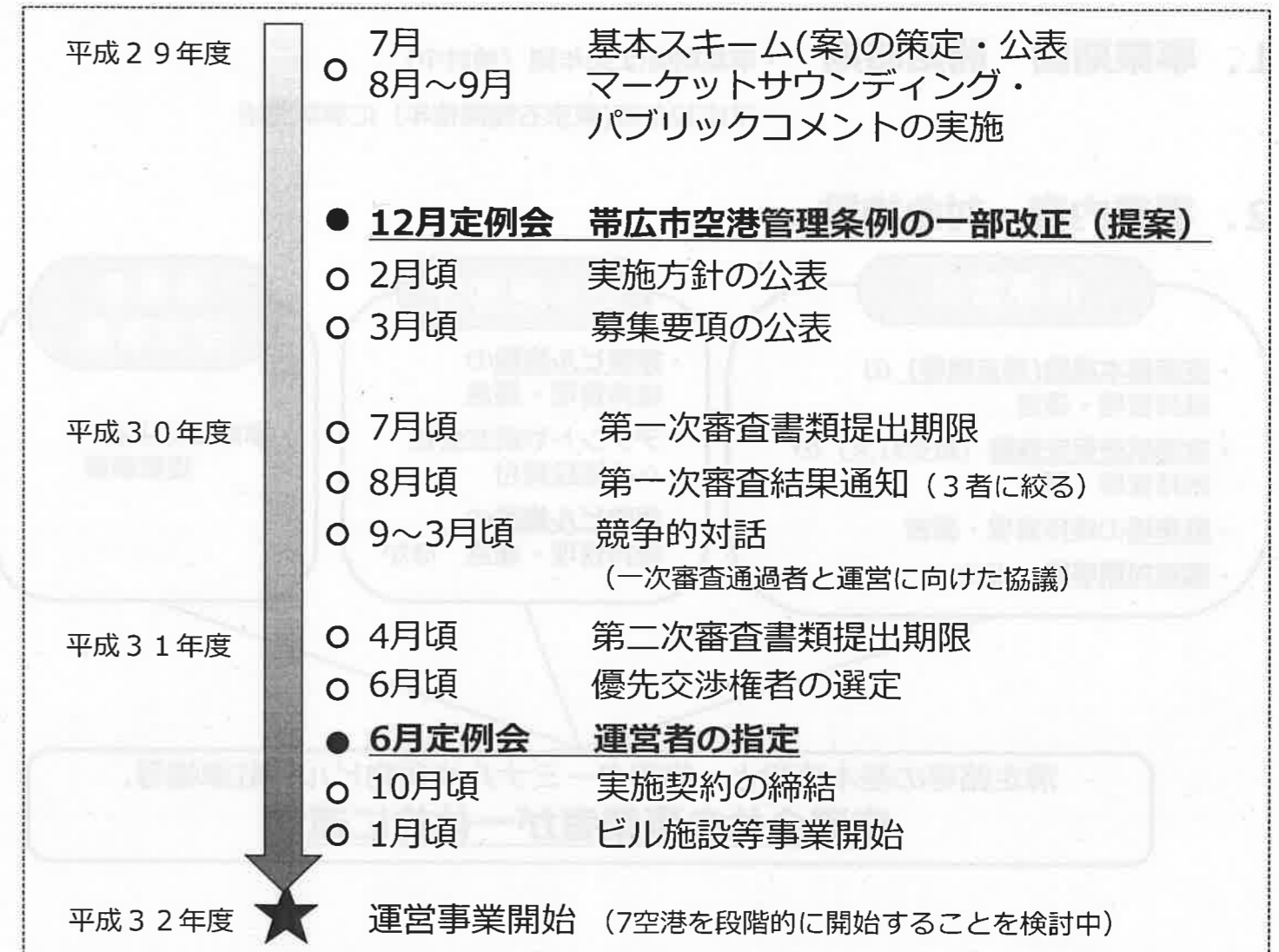
### (3) モニタリングの実施

- 運営者の業務の履行状況や要求水準の達成状況などを確認するため、管理者がモニタリングを実施。達成されていない場合、改善措置を求める。
- 管理者ごとのモニタリングのほか、7空港共通のモニタリング体制を構築

### (4) 経営の健全性・安定性の確保

- 7空港一体運営の原則を念頭に、特定空港を経営不振等により運営者が意図的に解除できない仕組みを構築

## 7. 今後のスケジュール



### 【参考】全国他空港の民間委託の取組状況

	仙台	関空伊丹	高松	神戸	福岡	静岡	熊本	北海道	広島
	事業開始済	事業開始済	事業者選定済 引継中	事業者選定済 引継中	1次審査終了 競争的対話中	1次審査終了 競争的対話中	実施方針策定 作業中	実施方針策定 作業中	実施方針策定 作業中
H25	↓	↓							
H26	↓	↓							
H27	★	★							
H28			↓	↓	↓	↓			
H29			★	★	↓	↓			
H30					★	★			
H31							★	★	★
H32									
H33									